



國立臺灣大學  
National Taiwan  
University

---

# 校務評鑑

## 項目四：社會責任與永續發展

林淑靜秘書

114/04/07

# 壹、評鑑中心所訂內涵及指標、重點

## 項目 內涵

面對嚴峻的高教環境，學校能有**永續發展對策**，並在**財務穩健發展**的基礎下，能提供**經濟及文化不利學生入學之機會及學習支持**、展現**社會責任的特色與影響力**及參考**互動關係人意見、畢業生表現及產業趨勢**，**調整學校發展與任務及提升教育品質**。

## 核心指標

## 核心指標檢核重點

### 4-1 提供教育機會均等之作法與成效

- 1 提供**經文不利生入學機會、學習及生活支持**
- 2 提供學生**多元入學之管道與學習支持**
- 3 提供學生**財務支持**

### 4-2 展現社會責任之作法與成效

- 1 社會責任作法與校務發展計畫之**關聯性**
- 2 推動社會責任的**特色與影響力**
- 3 **回應聯合國永續發展目標SDGs**
- 4 具備**年度校務成果報告**，並能**定期公告**

### 4-3 財務永續之作法與成效

1. 財務開源
2. 財務節流
3. 財務穩定

## 1 經文不利生

### 多元入學機會

- 特殊選才設希望入學
- 個人申請設希望組
- 增設新住民招生規定
- 調整身障生考試服務

### 經濟支援措施

- 學雜費減免
- 獎助學金
- 希望獎學金
- 生活補助
- 急難慰助金

### 學習與生活支持

- 希望輔導團
- 夢田深耕計畫
- 學科預備課程

## 2 全校學生

### 多元入學管道

- 特殊選才
- 繁星推薦
- 申請入學
- 考試分發入學
- 原住民與特殊身份入學
- 國際生與僑生身份入學

### 學習與生活支持

- 基礎學科輔導
- 學習支持與輔導
- 特定族群支持
- 經濟支持
- 職涯發展

## 3 財務支持

### 經濟或文化不利學生



夢田深耕計畫  
公費及獎勵金23.5%  
300餘項校設及私設獎助  
逾4.1億元

### 學業表現優良學生



書卷獎、校長獎、傅鐘獎  
學金6,700萬元

### 研究生與博士生



校長獎學金及博士生  
獎學金1.5億元  
研究生獎勵金3億元  
勵學獎學金300萬元



### 其他身分學生



原住民族  
身心障礙  
僑生及陸生6,300萬元  
國際學生

### 校內工讀與助學機會



教學助理3,400萬元  
兼任助理、僑生工讀

### 國際交流與海外學習



NTU Beyond Borders 2,000萬元  
學海飛颺、學海惜珠、學海築夢、  
新南向學海築夢1,800萬元

## 1 校務發展關聯

- 111年成立**永續發展推動委員會**、**永續辦公室**
- 《113-117學年度中程校務發展》首次明文加入**永續概念**  
「**建構永續智慧校園與社會**」列為十大校務發展策略之首

## 2 社會責任的實踐



### 校務基金撤資 高碳排產業

109年底完成全面撤資，成為**亞洲首間達成撤資**的大學，並將ESG納入投資決策考量。



### 跨域學習 在地行動

透過**跨域課程**、**設計思考**、**創新創業**，引領學生認識社會議題並發展解決方案。



### 積極參與 教育部USR計畫

第三期(112-113年)5件，第四期(114-116年)4件，如**雲林動植物醫生團隊**、**實驗林共榮計畫**。



### 實踐國際 社會責任

透過國合會**輸出我國防災救災量能**至貝里斯與瓜地馬拉，協助當地打造韌性家園。

3

## 聯合國SDGs，實踐永續

引領我國離岸風電產業



積極投入負碳技術研發



復育布農族原生小米



驅動社區氣候行動



PILOT課程守護孩童福祉



淨零排放科技國際競賽



4

## 定期公告校務推動成果



每年發布《大學社會責任與永續報告書》



建置《永續臺大》網站與《校務資訊公開專區》，透明治理



臺灣大學校務資訊公開專區



## 貳、現況描述 - 核心指標3 財務永續

1

開源



### 募款與校友參與

針對捐款設置目標(大額10億元/  
小額2.5億元)，並加強校友聯繫。



### 投資策略

多元化投資以增值與風險分散。  
每年報酬率可達4%以上。



### 政府合作

申請政府資金並進行跨機構合作。



### 技術轉移

開發技術授權與專利合作。



### 收入多元化

透過校產活化與資源利用擴展  
收入來源。

## 2 節流



### 財務規劃

年度預算規劃  
及檢視，確保  
資金有效利用



### 成本降低

與銀行洽談以  
降低金融成本



### 資產優化

資金靈活運用  
以達最佳成本  
效益



### 專利管理

控制專利維護  
成本並有效  
管理授權



### 授權評估

評估未授權  
專利的必要性  
以優化資源



### 節能

減少電力消耗  
並提高效率



### 節水

減少用水量和  
改善供水基礎  
設施



### 碳中和

定期進行溫室  
氣體評估和  
可持續性倡議



### 資源回收

推動資源分類  
和回收以提高  
效率



### 無紙化操作

轉向線上文件  
以節省紙張

### 3 財務穩定



#### 校務規劃

落實校務發展計畫，  
創造財務永續



#### 基礎設施及 科研支持

持續支持基礎設施和  
研究以穩固財務發展



#### 資源管理

精細的規劃和管理，  
以最大化資源效益



#### 自籌收入來源

透過捐贈和課程多樣化，  
提升財務自主性



#### 財務結構

確保財務結構穩健，  
長期資產配置及成  
本控制得當



財務與校務發展



#### 疫情應對

課程調整和線上平台擴展，  
以保持財務穩定

# 參、特色 - 核心指標1 予學生全方位支持

## 學習

推動個案學習諮詢、學科補強與個別化學習支持，強化學生學習力

## 生活

提供新生輔導與生活支持，並針對原住民、身心障礙、家庭變故或育兒學生提供住宿補助與各類協助，協助安心就學

## 心理

設置心理健康諮詢服務，強化心理適應力

## 財務

設有300餘項獎助學金，110-113年受益學生逾1.6萬人

## 就業

提供實習與就業機會，並辦理工讀、就業媒合與職涯輔導，協助學生順利銜接職場

## 多元獎勵措施

社會實務特聘教授

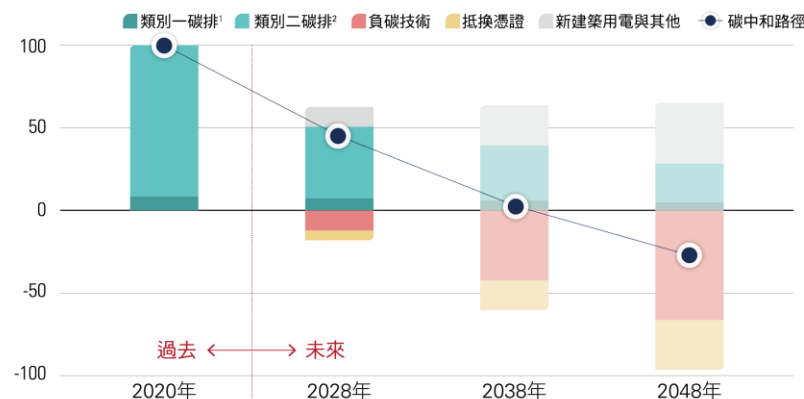
教師服務優良獎

學生社會奉獻  
特別獎

## 推動臺大2048碳中和

長期自主投入溫室氣體盤查，為我國**首間承諾碳中和目標**的大學，引領高教。

以**去碳能源**、**電力化**、**節能**、**負碳技術**以及**制定碳抵換制度**等五大策略，擬定不同發展情境下的碳中和路徑。



## 串聯在地與國際

攜手臺科大、臺師大、中央等校，成立《臺灣永續治理大學聯盟》，跨校交流永續治理經驗。

112年加入《國際永續校園網絡ISCN》，與國際頂尖學校分享實踐永續校園之措施。

生農學院團隊秉持「學術下鄉」精神，長期深耕雲林，成立「**植物教學醫院**」及「**動物醫院診斷中心**」，每年提供在地多場**諮詢講習**以及近萬件的**動植物醫學診斷服務**；並協助**產品增值**，致力打造從產地到餐桌的完整產業鏈輔導體系。



113年台灣永續行動獎 SDG 4 金獎  
114年遠見USR「產業共創組」楷模獎



兒家研究中心  
獲112年遠見USR「人才共學組」首獎



「月經：理論、思潮與行動」課程  
獲114年遠見USR「永續課程組」楷模獎

# 長期深耕永續，獲國內外肯定



獲113年行政院「國家永續發展獎」



2025年QS世界大學永續排名  
全球第**74**名，臺灣第**1**名



2024年THE大學影響力排名  
全球第**55**名



消除飢餓  
全球第**7**名



健康與福祉  
全球第**8**名



產業創新  
全球第**9**名



天下USR大學公民獎  
109-111年、113年  
公立一般大型大學組第**1**名



109年  
台灣永續典範大學獎  
大學永續報告書 **白金獎**

# 參、特色 - 核心指標3 多方面貫徹財務永續精神

## 技術轉移

透過「臺大技術交易網」  
公開技術成果並促進合作



## 財務增長

通過創新增加收入



## 空間利用

校產活化以增加收入



## 能源效率

設備更新及實施節能措施



## 綠能及資源回收

推動回收以降低成本

# 肆、問題與困難暨改善策略

## 核心指標1 提供教育機會均等

問題困難	改善策略
學生輔導仍面臨人力不足、參與度不均及資源分配壓力等挑戰	持續擴大資源並精進措施，以提高學生輔導之量能及品質
1.弱勢學生人數增加，希望計畫輔導資源不足；學生參與度低	1.高年級學長姐輔導機制、資深導師培訓計畫及家長支持
2.資源侷限，影響近貧學生支持	2.放寬助學金資格、調整額度
3.經費不足或波動，影響教學助理之穩定性	3.爭取外部資源，穩健學生財務支持

# 肆、問題與困難暨改善策略

## 核心指標2 展現社會責任

問題與困難	改善策略
環境治理基礎資料龐大且分散，有待進一步整合	成立 <b>工作小組</b> ，以 <b>議題為導向</b> 進行盤點，了解資料特性與缺口
校內對於永續議題之溝通尚待提升	主動出擊，透過 <b>分析報告、USR 報告書、網站及社團/系所交流</b> 方式進行利害關係人溝通

# 肆、問題與困難暨改善策略

## 核心指標3 財務永續

問題與困難	改善策略
全球及國內經濟情勢、政府政策規定等持續影響財務永續。	強化投資管理、推動法制革新、精進募款效能，推動財務永續。
1.投資市場波動的不確定性	1.多元化投資組合，分散風險。
2.通膨情勢	2.根據經濟情況調整資金配置，確保資金使用效益最大化。
3.政府政策變化	3.配合修訂相關條款。
4.行政程序繁瑣	4.靈活調整、優化程序。

# 伍、結論

## 4-1 提供均等教育機會

- 1 落實公平入學
- 2 強化學習支持
- 3 優化財務協助



## 4-2 展現社會責任

- 1 校務發展納入永續願景
- 2 永續辦公室強化協作
- 3 回應全球趨勢與在地需求

## 4-3 建立財務永續

- 1 開源節流並行
- 2 財務管理優化
- 3 財務穩定落實校務發展



國立臺灣大學  
National Taiwan  
University

敬請指教!

